

1.1 – MODELO DE PLANO DE TRABALHO PARA UTILIZAÇÃO DE RDT

**ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres RDT – Recursos para o
Desenvolvimento Tecnológico**

PLANO DE TRABALHO

**TÍTULO DO PROJETO:
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE NEGÓCIOS FERROVIÁRIOS**

TEMA PRIORITÁRIO:
TEMA 3 - FORMAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL (DELIBERAÇÃO 169/2024)

MRS Logística S/A

23/04/2026

SUMÁRIO

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO:	3
1.1. Título do Projeto:	3
1.1.1. Linha de Inovação e desenvolvimento:	3
1.1.2. Temas:	3
1.2. Objetivos:	3
1.2.1. Objetivo Geral:	4
1.2.2. Objetivos Específicos:	4
2. JUSTIFICATIVA:	4
3. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO.....	5
3.1.1. Da Metodologia.....	5
3.1.2. Módulos e Disciplina.....	6
3.1.3. Aprovação Final do Curso.....	6
3.1.4. Admissão dos Alunos.....	6
3.2. Etapas:	7
4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL	7
5. LOCAL DE EXECUÇÃO:	8
6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA:	8
6.1. Identificação de entidade:	8
6.2. Identificação da equipe executora:	8
7. PRODUTOS:	9
8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRAFICAS / NORMATIVOS APLICÁVEIS:	9
9. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO:	9

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO:

1.1. **Título do Projeto:** Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários.

1.1.1 Linha de Inovação e desenvolvimento:

Em consonância com a **Resolução nº 6.021**, de 20 de julho de 2023, o presente projeto propõe a aplicação dos Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (RDT) em uma iniciativa de formação voltada ao setor ferroviário.

O enquadramento ocorre, de forma direta, na diretriz prevista **no art. 3º, inciso VI**, que trata do “desenvolvimento de cursos de formação em diversos níveis acadêmicos, a serem oferecidos para o setor público e privado, com vistas ao aperfeiçoamento de pessoal”.

De modo complementar, o projeto atende ao **art. 4º, inciso VIII**, ao ter como objetivo a “formação e aperfeiçoamento profissional”.

Assim, a proposta busca fortalecer capacidades essenciais ao setor por meio do Curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários, contribuindo para o desenvolvimento contínuo de profissionais e para a evolução do ambiente ferroviário de forma estruturada e sustentável.

1.1.2. Temas:

Em relação aos Temas Prioritários definidos pela ANTT para a destinação dos Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (RDT), o projeto “Curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários” enquadra-se no Tema 3: “Formação e aperfeiçoamento profissional”.

O curso foi desenhado para desenvolver competências técnico-estratégicas essenciais ao setor ferroviário, promovendo uma visão integrada do negócio (operação, gestão, pessoas, finanças, tecnologia e inovação) e favorecendo a aplicação prática do aprendizado. Dessa forma, além de atender ao Tema 3, a iniciativa contribui para a consolidação de capacidade técnica e gerencial no setor, com potencial de disseminação de boas práticas.

1.2. Objetivos:

1.2.1. Objetivo Geral:

O objetivo geral do Curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários é capacitar os participantes para atuar de forma integrada e orientada a resultados no contexto do setor ferroviário, desenvolvendo visão sistêmica do negócio e fortalecendo competências técnico-estratégicas que conectam pessoas, tecnologias, inovação, operações/serviços e resultados financeiros, com elevada aplicabilidade ao ambiente ferroviário.

1.2.2. Objetivos Específicos:

Desenvolver visão sistêmica do negócio ferroviário, integrando competências relacionadas a pessoas, equipes, tecnologias, inovação, operações, serviços e resultados financeiros, de modo a fortalecer a capacidade analítica e a tomada de decisão em ambientes de alta criticidade operacional. Promovendo aplicação prática do aprendizado por meio de metodologias ativas e de andragogia, incluindo *problem based learning* (PBL), estudos de caso e atividades orientadas ao “aprender fazendo”, assegurando aderência do conteúdo ao contexto do setor ferroviário.

Estruturar e conduzir projetos aplicados em grupo, conectados a desafios reais do negócio, seguindo *framework* que contemple contexto, problema/oportunidade, diagnóstico (causas e consequências), objetivos, solução proposta, riscos e resultados esperados, de forma a gerar soluções práticas e recomendações aplicáveis.

Fortalecer a capacidade dos participantes de transformar conhecimento em melhorias concretas, por meio de avaliações e entregas por disciplina (trabalhos individuais e em grupo), com ênfase em aplicação prática e estudos de caso reais.

2. JUSTIFICATIVA:

O Curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários foi concebido para atender a uma necessidade estruturante do setor. Fortalecendo a formação técnico-estratégica de profissionais que atuam em um ambiente de alta complexidade operacional e decisória. Na prática, o negócio ferroviário exige que os profissionais consigam conectar diferentes dimensões do sistema — operação, pessoas, tecnologia e resultados — para tomar decisões mais consistentes, reduzir assimetrias de conhecimento entre áreas e acelerar a difusão de boas práticas. A ausência de um percurso formativo estruturado e aplicado tende a tornar o aprendizado mais fragmentado e dependente de experiências pontuais, reduzindo a escalabilidade do conhecimento dentro da organização e, por consequência, limitando o potencial de melhoria contínua do setor.

Nesse contexto, a escolha do formato do curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários se justifica por permitir uma formação de maior profundidade e continuidade, com integração entre teoria e prática, por meio de estudos de caso e projetos aplicados, garantindo aplicabilidade e conexão com desafios reais do ambiente ferroviário.

Do ponto de vista regulatório, o projeto se enquadra no escopo de aplicação dos Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (RDT), conforme a Resolução ANTT nº 6.021/2023, por tratar do desenvolvimento de curso de formação e de aperfeiçoamento profissional. Em especial, atende à diretriz do art. 3º, inciso VI (desenvolvimento de cursos de formação em diversos níveis acadêmicos, oferecidos ao setor público e privado, com vistas ao aperfeiçoamento de pessoal) e ao objetivo do art. 4º, inciso VIII (formação e aperfeiçoamento profissional).

Por fim, a justificativa do projeto também se apoia na capacidade de gerar benefícios práticos: ao consolidar uma base de conhecimentos e competências aplicáveis, o curso contribui para a evolução do setor por meio de profissionais mais preparados para interpretar desafios, propor melhorias e sustentar decisões com maior qualidade técnica e visão integrada do negócio ferroviário.

3. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO:

3.1.1 – Da Metodologia

A metodologia do curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários está fundamentada nos princípios da andragogia e da aprendizagem aplicada. Para fins do presente projeto, serão adquiridas 40 (quarenta) vagas.

O curso será conduzido por corpo docente qualificado do IBMEC, com sólida formação acadêmica e experiência prática no setor, garantindo equilíbrio entre rigor conceitual e aplicabilidade. A proposta metodológica privilegia o aprender fazendo, estimulando reflexão crítica, troca de experiências e tomada de decisão em contextos complexos.

A execução do curso ocorrerá em modalidade híbrida, com primeiro e último módulos sendo presenciais, na cidade de Belo Horizonte MG. combinando atividades e encontros síncronos on-line, com apoio de plataforma educacional para disponibilização de materiais, comunicação, registro acadêmico e acompanhamento das atividades.

Essa abordagem metodológica foi definida para garantir que o curso vá além da transmissão de conteúdos, promovendo aprendizado consistente, aplicado e alinhado às necessidades do

setor ferroviário, contribuindo para a formação e o aperfeiçoamento profissional conforme previsto no escopo de utilização dos Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (RDT).

3.1.2 – MÓDULOS E DISCIPLINA:

Módulos	Disciplina	Carga Horária		
		Carga Horária Aula Remota Síncrona	Carga Horária Aula Presencial	Carga Horária Dinâmica de Grupo
Mercados e Supply Chain	Estratégia e Projeção e Avaliação de Cenários		16	4h
	A cadeia de Valor e mercados da MRS		16	
	Tecnologias aplicadas à operações ferroviárias		16	
	Desafios do negócio	16		
Estratégia e Operações	Cultura e Comunicação	12		
	Negociação na relação B2B	12		
	Indicadores de desempenho	16		
	Administração do Tempo e Gestão de Capacidade	16		
	Operações Lean e Six Sigma	16		
	Métodologias ágeis (Design thinking, scrum e kanban)	16		
Liderança e Desenvolvimento de Pessoas	Storytelling, Oratória e Comunicação Assertiva	16		4h
	Inteligência emocional e autogestão		16	
	Engajamento: autonomia, propósito e diversidade		16	
	Diversidade, Inclusão e programas de desenvolvimento	12	4	
	Energia motivacional em equipes de alto desempenho	16		
Finanças	Visão gerencial dos resultados	12		
	Gestão de custos e despesas;	12		
	Gestão do orçamento;	12		
	Planejamento Financeiro	16		
	Análise de Resultados	12		
ESG, Riscos e Compliance	Agenda Global ESG e Governança Corporativa	16		
	Gestão de Riscos	12		
	Melhores práticas para Compliance nos negócios	12		
Projeto Aplicado	Desenvolvimento do Projeto Aplicado	18		
	Apresentação do Projeto Aplicado		6	
		270	90	360

3.1.3 – APROVAÇÃO FINAL DO CURSO

A certificação estará condicionada à aprovação do aluno conforme requisitos legais vigentes, com média mínima de 7 (sete) em cada disciplina e frequência mínima de 75% nas aulas.

3.1.4 – ADMISSÃO DOS ALUNOS

Serão adquiridas 40 vagas do curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários oferecido pelo IBMEC, sendo 20 disponibilizadas para ampla concorrência e 20 voltadas aos (as) colaboradores (as) MRS.

A Admissão dos colaboradores MRS será promovida pela área de Recursos Humanos da MRS, que fará o destaque dentre os colaboradores hábeis a participação que tenham boa avaliação de desempenho e atuação no setor ferroviário pela MRS de pelo menos 01 (um) anos.

Para as vagas de ampla concorrência, será dado prioridade aos servidores ANTT, conforme determinado nos temas prioritários. O processo seletivo será feito posteriormente a aprovação do projeto pela ANTT, conforme orientações da agência.

3.2. Etapas:

Cabe salientar que o custo para o desenvolvimento do projeto envolve o pagamento do curso à instituição e ao reembolso de despesa dos candidatos selecionados, que será feita com base no Dec. 11.872/2023.

4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL

O projeto tem previsão de início em agosto de 2026 e terá duração 09 (nove) meses, iniciando no ano 5 e finalizando no ano 6 da concessão.

O custo total deste projeto será de R\$ 900.488,41 (novecentos mil e quatrocentos e oitenta e oito Reais e quarenta e um centavos), utilizando os recursos do ano concessão, cf. abaixo:

Cronograma Execução	Ano Concessão	Recurso Ano	Recurso
Ago/26 a mai/27	5	5	R\$ 276.191,89
Ago/26 a mai/27	5	3	R\$ 624.296,52

CONCESSIONÁRIA: MRS Logística									
TÍTULO DO PROJETO: ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE NEGÓCIOS FERROVIÁRIOS									
ITEM	ELEMENTOS	CRONOGRAMA	UNIDADE	QUANTIDADE	CUSTO UNITÁRIO (R\$)	TOTAL (Ano)	ANO 4	ANO 5	
1.	Realização do Curso de Extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade					R\$ 801.360,16	R\$ 713.430,08	R\$ 87.930,08	
1.1	Aquisição de Vagas no IBMEC para o curso de Extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade	Físico				100%	100%		
		Financeiro	aluno	40	R\$ 15.637,50	R\$ 625.500,00	R\$ 625.500,00		
1.1.1	Diárias para deslocamento de alunos	Físico				50%	50%		
	Estimativa de 240 diárias: 40 alunos (3 dias por mês - 2 meses)	Financeiro	diária	240	R\$ 380,00	R\$ 91.200,00	R\$ 45.600,00	R\$ 45.600,00	
1.1.3	Passagens	Físico							
	Estimativa de deslocamento de Brasília/Fortaleza/SP/BH - 40 alunos ida e volta 1x por mês, por 2 meses.	Financeiro	Passagem	160	R\$ 529,13	R\$ 84.660,16	R\$ 42.330,08	R\$ 42.330,08	
2	Gestão do Projeto MRS								
2.1	Administração Central (7,37%)	Físico				100%	50%	50%	
		Financeiro				R\$ 59.060,24	R\$ 29.530,12	R\$ 29.530,12	
3	Reserva Técnica								
3.1	Reserva Técnica Prevista na Portaria 17 (5%)	Financeiro				100%	50%	50%	
						R\$ 40.068,01	R\$ 20.034,00	R\$ 20.034,00	
TOTAIS						100%	84,73	15,27	
						R\$ 900.488,41	R\$ 762.994,21	R\$ 137.494,21	

O documento completo com o Cronograma Físico-Financeiro é apresentado no Anexo II, de acordo com a Portaria n. 17/2023.

5. LOCAL DE EXECUÇÃO:

As aulas acontecerão de forma online, através da Plataforma Atlas para repositório de materiais das aulas, materiais complementares, fórum assíncrono com o professor, registro de notas, realização de testes e ou provas, calendário acadêmico, mural de avisos, solicitação de documentos, links para as aulas ao vivo via zoom.

6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA:

6.1. Identificação de entidade:

Grupo Ibmecc Educacional Ltda, empresa inscrita no CNPJ/ME sob o nº 04.298.309/0008-37, com sede localizada na(o) Rua Rio Grande do Norte, 300, Bairro: Funcionários, Cidade: Belo Horizonte, Estado: MG, CEP: 30130-130, neste ato por seus representantes legais, doravante denominada(s) simplesmente “YDUQS” ou “CONTRATADA”.

6.2. Identificação da equipe executora:

Prof. Klaus Pereira Silva Giampietro Centenaro – *Coordenador Acadêmico* Responsável pelo desenvolvimento do curso, incluindo o conteúdo programático, a calendarização, a customização do percurso formativo e a alocação de docentes. Também responderá pelos recursos didáticos e será o ponto focal de comunicação entre as instituições, mantendo alinhamento contínuo com a MRS.

Klaus Pereira Silva Giampietro Centenaro <klaus.centenaro@professores.ibmec.edu.br>

Fabio	Jorge	–	Analista	Acadêmico
Responsável pela supervisão dos assistentes de turma, padronização das salas de aula (virtuais ou físicas), organização de listas de presença, coordenação de recursos técnicos, acesso dos participantes às instalações, deslocamento de docentes, bem como apoio logístico à MRS. Também acompanharão os <i>coffee breaks</i> , quando contratados, e serão responsáveis pelo controle de frequência e pela emissão dos certificados, conforme critérios previamente definidos entre o Ibmecc e a Empresa. Ele também encaminhará o template de cadastro a ser preenchido com os dados dos participantes para integração ao nosso sistema.				

Fabio Jorge Gomes dos Santos <fabio.gsantos@ibmec.edu.br>

Dalton Borges e Fabiana Ramos – *Responsáveis Administrativos e Financeiros* Atuarão no processo de faturamento, emissão de notas fiscais e demais aspectos administrativos do programa.

Dalton Henrique Madeira Borges <dalton.borges@yduqs.com.br>

Fabiana Aparecida Ramos da Silva <fabiana.silva@yduqs.com.br>

Docentes indicados para o projeto. Vide anexo matriz docentes e ementa

7. PRODUTOS:

Curso de Especialização em Gestão de Negócios Ferroviários.

8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRAFICAS / NORMATIVOS APLICÁVEIS:

9. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO:

- I - Resumo do Plano de Trabalho;
- II - Cronograma físico-financeiro do projeto;
- III - Propostas técnicas e comerciais dos terceirizados que irão participar do projeto (Não se aplica)
- IV - Cotações comerciais;
- V - Currículos dos Coordenadores e complemento;
- VI - Modelo Declaração concessionária;
- VII Ementa do curso
- VIII – Referências
- IX - Declaração de conformidade